

Leitfaden für erfolgreiche Verwaltungsratsmandate



Die Idee ist so einfach wie bestechend!

Erfahrene Führungskräfte geben ihr grosses Wissen und ihre Praxiserfahrung zu tragbaren Kosten weiter.

Unser Angebot richtet sich an KMUs, Familienunternehmungen sowie NPOs, Verwaltungen und Einzelpersonen.

Profitieren Sie von einem kostenlosen Erstgespräch!

Ihre Ansprechpartner

Jörg Rüegg

E-Mail vr@adlatus.ch

Telefon 044 772 29 61

Mobil 076 369 29 61



Heinz Leuzinger

E-Mail vr@adlatus.ch

Mobil 079 769 95 47



adlatus
Erfolg dank Erfahrung

Inhaltsverzeichnis

- 01 Verwaltungsrat - ein Knochenjob?
- 02 Eignungskriterien für einen Verwaltungsrat in einem KMU
- 03 Anforderungen und Qualitäten
- 04 Zusammensetzung des Verwaltungsrats
- 05 Vorteile externer Verwaltungsräte im KMU
- 06 Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrats
- 07 Verwaltungsrat: Ein Risikjob?
- 08 Verwaltungsrat in einem KMU: Versicherung
- 09 Wahl des Verwaltungsrats
- 10 Nationalitätenfrage
- 11 Frauen im Verwaltungsrat
- 12 Traktanden zur Vorbereitung einer Generalversammlung
- 13 Verwaltungsratssitzung: Protokoll Ja oder Nein
- 14 Wie finde ich einen Verwaltungsrat für ein KMU?
- 15 Honorare im Verwaltungsrat
- 16 Die GmbH im Vergleich zur AG
- 17 Risikobeurteilung, keine reine Pflichtübung
- 18 Welches sind häufige Fehler eines Verwaltungsrats?
- 19 Wann braucht ein Verwaltungsrat ein Organisationsreglement?
- 20 Compliance - was bedeutet das für den Verwaltungsrat?

Teil 1

Verwaltungsrat – ein Knochenjob?



Hatten Sie schon länger die Vermutung, dass der Verwaltungsrat heutzutage mehr Verantwortung trägt und mehr Risiken übernimmt als früher und dass er Ihnen vielleicht auch mehr bringen könnte, als Sie bislang glaubten? Wir sagen Ihnen: Ihre Vermutung stimmt!

In der Schweiz gibt es 116 280 Aktiengesellschaften – meist KMUs ¹

In diesem Dokument geht es um die Verwaltungsräte in den vielen KMU-Gesellschaften in der Schweiz. Wir stellen unsere Überlegungen nicht theoretisch oder im Sinne eines juristischen Artikels vor, sondern vor allem aus der Sicht der Praxis.

Warum braucht es überhaupt einen Verwaltungsrat (VR)?

Weil das Gesetz es verlangt? Ja, aber das Gesetz sagt nur, dass es einen Verwaltungsrat mit mindestens einem Mitglied braucht. Es gibt viele Gründe, warum man mehrere Verwaltungsratsmitglieder wählen sollte. Es gibt jedoch auch Gründe, die nur für ein einziges Verwaltungsratsmitglied sprechen.

Wir haben Erfahrungen mit beiden Varianten. Zum Beispiel bei einer AG mit mehreren Aktionären. Dort schien es uns in der speziellen Situation dieser Firma ratsam zu sein, alle Aktionäre in den Verwaltungsrat wählen zu lassen. In einem anderen Fall brauchte der Geschäftsführer und Hauptaktionär nur einen einzigen Verwaltungsrat, der Administration und Finanzen überwacht. Alle übrigen Aufgaben konnte er selber wahrnehmen.

Dies führt uns zu den Aufgaben des Verwaltungsrats. Diese sind im Gesetz genau geregelt. Doch gilt es hier, einige wichtige Punkte zu beachten, da beispielsweise gewisse Aufgaben delegiert werden können, andere jedoch nicht. Auch gibt es Unterschiede zwischen den Funktionen einzelner Verwaltungsratsmitglieder. Solche und andere Fragen werden wir im Folgenden behandeln.

¹ BFS Stand 24.8.2017 – Statistik der Unternehmensstruktur STATENT